

ALESSANDRO GRASSI

Via S. Giuseppe 15,
20049 Concorezzo (MI)
Tel. 039-647257
Cell. 337-421163
Mail: alessandro.grassi@tiscali.it

SINTESI PROFILO

La mia esperienza professionale è maturata in ambito farmaceutico, prima presso un'azienda multinazionale poi come consulente in diverse realtà nazionali acquisendo una solida esperienza nell'area scientifica e tecnico-produttiva fino alla responsabilità di Direttore di Stabilimento.

Ho raggiunto significativi risultati in termini di produttività e fatturato, sia con interventi tecnici, quali l'acquisto di nuovi impianti, l'ammodernamento e l'ampliamento dei reparti, sia agendo sulla organizzazione del lavoro, attraverso l'introduzione della team based organisation, la gestione degli indici di produttività e l'utilizzo dei turni di lavoro.

Ho coordinato un team internazionale per il trasferimento di produzioni dalla Germania all'Italia e ho operato in diversi team interfunzionali.

Attualmente sono in pensione e collaboro con il Banco Farmaceutico come volontario.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Gennaio 2019- marzo 2020: Consulente a Partita IVA

Ho svolto la mia attività di consulenza, nell'ambito della direzione di stabilimento, presso la soc. Beltapharm SpA che è parte del Gruppo indiano Strides. Beltapharm produce per terzi ed è specializzata nella produzione di semisolidi (steroidi e non steroidei) e liquidi, ed è in grado di fornire alla clientela: studi di stabilità, secondo ICH, analisi e validazioni di metodi e processi analitici.

Maggio 2008- Dicembre 2018: MARCO VITI Farmaceutici SpA

Marco Viti è parte del gruppo vicentino Zeta Farmaceutici.

Sono Direttore dello stabilimento oltre che Persona Qualificata per la parte farmaceutica. Nello stabilimento sotto la mia responsabilità sono presenti produzioni farmaceutiche, di integratori alimentari e di confezionamento di cosmetici oltre ad un magazzino di distribuzione.

Sono stato assunto con l'incarico di rivedere e collaborare con i colleghi della Zeta per la razionalizzazione delle attività produttive dei siti produttivi del Gruppo. Questa attività ha portato ad incrementi di fatturato negli ultimi anni tra il 15 ed il 20% e parallelamente ad un incremento degli investimenti, in particolare nel settore degli integratori alimentari.

Il 27.06.2013 sono stato nominato Datore di Lavoro ai sensi del DL 81. Il mio stabilimento nel 2013, con gli altri del gruppo, ha raggiunto la certificazione ai sensi della OHSAS18001.

L'esperienza in Marco Viti si conclude con il mio pensionamento per raggiunti limiti di età, i rapporti con la direzione e la proprietà del Gruppo Zeta Farmaceutici rimangono tuttora ottimi.

Maggio 2005 – Aprile 2008: PHARCOTERM SpA

Pharcoterm si occupa, come contoterzista, di confezionamento primario e secondario Farmaceutico e di produzione e confezionamento di Integratori Dietetico-Alimentari. Attività svolte in due unità distinte e separate.

Mag. 2006-Apr. 2008 - Direttore dello Stabilimento

Oltre alle precedenti responsabilità di Direttore Tecnico ho alle mie dipendenze anche l'ufficio acquisti e la logistica-pianificazione.

In questo periodo ho riorganizzato la struttura aziendale rivedendo l'intero organigramma ed inserendo il secondo turno di lavoro. Ho contribuito significativamente all'aumento del fatturato (circa il 35%) senza incremento di personale e lavorando sull'efficienza dei reparti.

Mag. 2005-Mag. 2006 - Direttore Tecnico e Responsabile della Produzione e della Qualità

Ho Gestito circa 20 persone suddivise tra reparto farmaceutico, reparto dietetico, manutenzione, controllo qualità e magazzino. Ho realizzato una ristrutturazione del reparto farmaceutico che ha permesso di superare brillantemente l'ispezione AIFA e consolidare l'autorizzazione al confezionamento che rischiava di non essere confermata dopo una precedente ispezione AIFA di fine 2004.

Ho migliorato e potenziato il sistema Qualità aziendale creando la funzione di Quality Assurance.

2001-Maggio 2005 CONSULENTE in CSV Life-Science

CSV Life-Science è una società che opera nel settore farmaceutico fornendo servizi di Ingegneria, di Convalida, di Compliance alle GMP e Computer System Validation. Ho lavorato presso questa società come consulente.

2003-Maggio 2005

In due anni ho riorganizzato la funzione dell'Assicurazione Qualità di una azienda farmaceutica di medie dimensioni, formando il responsabile della posizione.

Ho anche riorganizzato il Laboratorio Metrologia della stessa azienda farmaceutica con training del titolare della posizione.

2001-2003

Ho contribuito significativamente, gestendo le risorse tecniche, alla validazione di impianti di produzione di medicinali ad uso umano (nelle forme farmaceutiche: orali solidi, semisolidi, liquidi sterili e non sterili) migliorando la qualità di tali impianti. Ho svolto questa attività di consulente presso realtà produttive di grandi e medie aziende farmaceutiche nazionali e multinazionali (Aventis, Roche, Pharmacia, Pfizer, LFM, Pharcoterm, Beltapharm, Sirton).

Ho partecipato alle ispezioni ministeriali in alcune di queste aziende, contribuendo attivamente al buon esito delle stesse

2001-2002 GIPLAST srl,

Sono stato temporaneamente Amministratore Unico della società (di famiglia) GIPLAST srl, che si occupava di stampaggio di materie plastiche per conto terzi.

1980-2000 BAYER SpA

La mia attività si è svolta prevalentemente nell'ambito della Ricerca e per alcuni anni nella produzione dove ho maturato le esperienze più significative.

1996-2000 - Produzione

Nell'ambito dei programmi di job rotation aziendali sono passato dall'area di ricerca all'area produttiva assumendo la responsabilità del reparto di produzione Allergeni (20 addetti). L'esperienza durata 8 mesi, in sostituzione di un collega in assenza forzata, ha consentito a me ed all'Azienda la valutazione di un possibile e definitivo cambiamento che si è realizzato con l'arrivo della responsabilità del reparto di confezionamento farmaceutico (50 addetti) alle dirette dipendenze del direttore di Stabilimento.

Risultati conseguiti

- Nel biennio 96-97, ho partecipato attivamente alla riorganizzazione delle attività produttive e stesura di un nuovo sistema di gestione con la consulenza dalla società di Proudfoot Consulting. La riorganizzazione ha portato alla riduzione dei tempi di attesa per i cambi formato, maggior disponibilità della manutenzione per lavori di prevenzione, rapidità di intervento durante le fermate delle linee per piccoli problemi che prima dovevano essere risolti facendo intervenire la manutenzione. L'esito di questo progetto è stato da me presentato durante un convegno dal tema **"TEAM BASED ORGANISATION"** organizzato dalla divisione Consulenza e Formazione della società FESTO nel 1997
- Nel biennio 98-99 ho assunto la responsabilità di un progetto internazionale per il trasferimento di produzioni da un sito produttivo tedesco al reparto di confezionamento di cui ero responsabile. Il trasferimento di tutti gli articoli si è concluso in 18 mesi con un volume finale di 20,5 facendo salire il volume totale prodotto a 45 milioni di pezzi garantendo i livelli occupazionali.
- Ho partecipato ad un team di lavoro per la riduzione dei costi di gestione nel polo produttivo di Garbagnate sotto la supervisione della società Deloitte.
- Sono stato membro di team interfunzionali per preparare e gestire il lancio di nuovi prodotti sul mercato italiano.
- Ho partecipato attivamente a trattative con le rappresentanze sindacali per la stipulazione di Accordi Interni (es. introduzione del terzo turno, definizione di obiettivi con premio).

1980-1995 Ricerca Farmacologia di base

Nel corso di questo periodo ho ricoperto diversi ruoli assumendo responsabilità fino alla Vice-direzione del Centro Ricerche.

Ho portato a termine diversi progetti di ricerca con esiti positivi sfociati in pubblicazioni e presentazioni a congressi.

Attività di Ricerca svolte

- farmaci ad attività antispastica
- farmaci antisecretivi ed antiulcera
- farmaci attivi sulla motilità gastrointestinale
- studio dell'aterogenesi
- farmaci ipolipemizzanti
- farmaci anti-aterosclerosi
- Studi di General e Safety Pharmacology per il tratto gastrointestinale

1979-1980 Università di Milano Ist. di Farmacologia

Borsista presso l'Istituto di Farmacologia della Facoltà di Scienze dove ho ripreso gli studi sui peptidi oppioidi endogeni precedentemente iniziati come ricercatore volontario.

1978-1979 CANDY SpA

Contratto a termine in qualità di analista chimico nei laboratori di ricerca e sviluppo della ditta Candy S.p.A. di Monza.

1975-1978 Università di Milano Ist. di Farmacologia

Interno poi ricercatore volontario presso l'Istituto di Farmacologia della Facoltà di Scienze dell'Università di Milano diretto dal Prof. Enzo Gori dove ho collaborato a studi riguardanti i recettori degli oppiacei ed i peptidi oppioidi endogeni.

DATI PERSONALI

Dati Anagrafici

Nato a MONZA il 14-05-1952
Coniugato con 3 figlie

Studi e Specializzazioni

Laurea in Scienze Biologiche con indirizzo Farmacologico, Università degli Studi di Milano 1978.
Iscrizione all'Ordine Nazionale dei Biologi 1979.
Diploma di Specializzazione in Farmacologia Sperimentale, Università degli Studi di Milano 1985.
Idoneità all'esercizio della professione di Direttore Tecnico di Officina Farmaceutica, 2005.
Partecipazione a diversi corsi sulle gestione e sviluppo delle risorse umane.

Conoscenze Lingue

Inglese: buon livello, sia parlato che scritto.

Conoscenze Informatiche

Tutti i pacchetti applicativi più comuni
Sistema Gestionale SAP per la produzione

Associazioni

Membro della Società Italiana di Farmacologia
Socio AFI, partecipante al Gruppo Direttori Tecnici.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs 196/2003.